"Il sottoscritto, in qualità di amministratore, tramite apposizione della propria firma digitale, dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto sui libri sociali della società".

"IMPOSTA DI BOLLO ASSOLTA IN MODO VIRTUALE CON AUTORIZZAZIONE BELL'AGENZIA DELLE ENTRATE DIREZIONE REGIONE TOSCANA N. 25667 DEL 04.05.2001"

### Società per azioni

### CENTRO PLURISERVIZI SPA

Capitale sociale Euro 536.855,55 interamente versato Sede legale in Terranuova Bracciolini (Arezzo) Via VI Strada Poggilupi n. 353

Iscritta nel Registro delle imprese di Arezzo al n. 01288290511
Iscritta nel Repertorio Economico Amministrativo di Arezzo al n. 95762
Partita IVA/Codice fiscale 01288290511
RELAZIONE SULLA GESTIONE EX ART. 2428 C.C.
di corredo al Bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2018

### Andamento e risultato della gestione

Signori soci,

Il bilancio dell'esercizio 2018 che l'organo amministrativo sottopone alla Vostra attenzione ed approvazione evidenzia un utile d'esercizio pari ad € 6.105,00

La CPS spa, quale società in controllo pubblico, è rientrata a pieno titolo nelle disposizioni del decreto legislativo n. 175/2016 recante "Festo unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione", pubblicato in Gazzetta Ufficiale l'08/09/2016.

La CPS spa ha adeguato, con verbale assemblea straordinaria del 30/12/2016 il proprio statuto sociale alle nuove disposizioni del TUSP.

Nel corso dell'esercizio in commento la società ha conseguito ricavi esclusivamente per effetto delle prestazioni rese alle Amministrazioni pubbliche socie.

Nel corso dell'esercizio 2018 la società ha continuato a svolgere la gestione del servizio mensa scolastica del Comune di Terranuova Bracciolini, del Comune di Montevarchi, del Comune di Loro Ciuffenna, del Comune di Castelfranco Piandiscò, del Comune di Castiglion Fibocchi e del Comune di Laterina.

Anche nel 2018 la società ha svolto per i Comuni di Montevarchi, Terranuova Bracciolini e Castelfranco Piandiscò il servizio di bollettazione dei servizi di mensa scolastica, asili nido e trasporti, attivando il metodo del cd pre-pagato.

Ha altresì continuato a volgere la gestione del servizio lampade votive per il socio Comune di Terranuova Bracciolini.

Anche nel 2018 la società ha svolto il servizio di pulizia degli edifici di proprietà comunale per i comuni soci di Terranuova Bracciolini, Castelfranco Piandiscò e Castiglion Fibocchi. A tal proposito occorre riferire

che la società ha risolto, con decorrenza dal 01/02/2018, per grave inadempimento, il contratto di appalto con la società Puliart Impresa di Pulizie e Servizi vari snc, decidendo di svolgere tale servizio direttamente.

Dal 2018 la società ha iniziato a svolgere anche il servizio di trasporto scolastico per il socio Comune di Montevarchi.

In riferimento alla strutturale amministrativa adottata, anche nel 2018 si è avuto conferma che la struttura societaria e l'operatività aziendale non hanno mostrato criticità riconducibili alla composizione monocratica dell'organo amministrativo, circostanza che, come noto, oltre ad essere perfettamente in linea con la normativa vigente, permette alla società di contenere i costi per i compensi degli amministratori. Si è attestato nei termini di legge che non vi sono eccedenze di personale in esubero rispetto al lavoro da svolgere.

Si è riusciti a mantenere alto il livello qualitativo dei servizi offerti ed a raggiungere comunque un risultato economico positivo.

Si riportano nella seguente tabella alcuni dati dell'attività di mensa scolastica, attività principale della società anche per l'anno 2018

	Numero dei	Numero dei	Numero dei
Descrizione	pasti prodotti	pasti prodotti	pasti prodotti
	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
numero pasti mensa Terranuova Bracciolini	112.645	117.369	111.919
numero pasti mensa Montevarchi	236.261	236.919	231.091
numero pasti mensa  Comune Castiglion  Fibocchi	2.482	1.551	3.962

numero pasti mensa			
Castelfranco di Sopra - Piandiscò	87.683	84.172	86.473
numero pasti mensa Loro Ciuffenna	25.393	51.644	50.845
numero pasti mensa Laterina	0	10.161	27.366
TOTALE	464.464	501.816	511.656

La società ha continuato a portare avanti l'obiettivo di fornire ai Comuni affidanti un servizio efficiente ed apprezzato dall'utenza, con prodotti di qualità, privilegiando quelli del territorio e di filiera corta.

Gli acquisti dei prodotti e dei servizi è stato svolto in ossequio alle previsioni contenute nel Regolamento degli acquisti ed alla normativa vigente privilegiando, anche per importi sotto soglia, l'affidamento con cottimo fiduciario.

Importante è stato il ruolo della dott.ssa Bonannini, consulente dietista della società, coordinatrice anche di vari progetti educativi attinenti l'alimentazione.

Positivo il rapporto con la società affidatari del servizio.

Sostanzialmente positivi i feed-back provenienti dalle Commissioni mense.

### Centri cottura

La società gestisce tre centri cottura: Terranuova Bracciolini, Castelfranco-Piandiscò e Montevarchi.

E' in corso avanzato la valutazione con il Comune di Terranuova Bracciolini un intervento di miglioria del centro cottura di proprietà comunale.

### Altre attività

La società ha continuato a svolgere nel corso del 2018 anche le seguenti attività strumentali:

 servizio di bollettazione e fatturazione per i servizi di mensa, trasporti ed asili per i Comuni di Montevarchi e Terranuova Bracciolini e Castelfranco Piandiscò. Il servizio è svolto con precisione ed efficienza. Per tutti i comuni il servizio è svolto con il metodo del pre-pagato.

La struttura aziendale sarebbe in grado di svolgere tale servizio anche per altri Enti.

Servizio di gestione lampade votive del Comune di Terranuova Bracciolini.
 Il servizio è svolto con precisione ed efficienza. La struttura aziendale sarebbe in grado di svolgere tale servizio anche per altri Enti.

Dal 2016 la società svolge anche l'attività di pulizia degli edifici comunali per i Comuni di Castelfranco-Piandiscò, Castiglion Fibocchi e Terranuova Bracciolini. La società ha risolto, con decorrenza dal 01/02/2018, per grave inadempimento, il contratto di appalto con la società Puliart Impresa di Pulizie e Servizi vari snc, decidendo di svolgere tale servizio direttamente con lo scopo di raggiungere un adeguato livello di soddisfazione e risolvere le fisiologiche difficoltà di gestione.

Dal 01/01/2018 la società ha iniziato a svolgere per conto del Comune di Montevarchi il servizio di trasporto scolastico giusta contratto di servizio Rep. N.728/2017 del 06/12/2017 allegato al quale vi è lo studio di fattibilità a cui la società deve fare riferimento per lo svolgimento del servizio. Il 2018 è stato il primo anno di attività. Il servizio è stato svolto con efficienza soddisfacendo le necessità dell'utenza ed in linea con gli obiettivi ed investimenti programmati.

I risultati economici, patrimoniali ed economici conseguiti nel 2018 sono in linea con quanto definito nel piano triennale programmatico 2018/2020 approvato dall'assemblea dei soci in data 29/05/2018.

#### Comitato consultivo

Anche nel corso del 2018 il Comitato Consultivo ha svolto la funzione di controllo analogo.

### La riclassificazione dello Stato patrimoniale e del Conto Economico

Per il bilancio e conto economico civilistico si rimanda al prospetto contabile del bilancio.

In riferimento a quanto previsto all'art. 2428, comma 2, c.c. si riportano alcuni indicatori di bilancio, previa riclassificazione dello Stato patrimoniale e del Conto economico e con la comparazione con i bilanci dall'esercizio 2017

# Indici di Bilancio

Indici di Redditività	2015	2016	2017	2018
ROE	4,0%	<b>5,6%</b>	₹ 4,9%	▼ 0,4%
ROI	4,8%	<b>5,0%</b>	₹ 4,5%	₹ 0,9%
ROS	4,4%	<b>5,0%</b>	₩ 4,4%	₹ 0,9%
ROT	3,2	₹ 2,8	<b>3,8</b>	<b>2,3</b>

Indici di Solidità	2015	2016	2017	2018
Copertura Immobilizzazioni	1,61	<b>1,68</b>	<b>1,84</b>	▼ 1,69
Indipendenza Finanziaria	0,60	<b>4</b> 0,62	₩ 0,61	₹ 0,52
Leverage	1,67	₩ 1,62	<b>1,63</b>	<b>1</b> ,94
Pfn/Pn	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO PFN

Indici di Liquidità	2015	2016	2017	2018
Margine di Tesoreria	680.566	<b>4</b> 737.243	<b>\$69.802</b>	<b>988.062</b>
Margine di Struttura	431.862	<b>546.947</b>	<b>683.108</b>	₹ 302.752
Quick Ratio	186,8%	<b>189,7%</b>	<b>197,9%</b>	<b>205,1%</b>
Current Ratio	1,9	1,9	<b>2,0</b>	<u>* 2,1</u>
Capitale Circolante Netto	689.914	<b>747.403</b>	<b>882.728</b>	<b>996.809</b>

Copertura Finanziaria	2015	2016	2017	2018
Ebit/Of	23,7	<b>132.483,0</b>	₹ 148,1	₩ 9,9
Mol/Pfn	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO PFN
Fcgc/Of	n.d.	115.588,73	₹ 357,54	NO FCGC
Pfn/Mol	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO PFN
Pfn/Ricavi	NO DEBT	NO DEBT	NO DEBT	NO PFN

## Matrice rapporti Margine di tesoreria e Margine di struttura

_	20	16	20	17	2018		
	Positivo	Negativo	Positivo	Negativo	Positivo	Negativo	
Positivo	Situazione		Situazione		Situazione		

	ottimale	ottimale	ottimale	
Negativo				

Matrice rapporti CCN e Margine di struttura

	20	16	20	17	2018		
18 <del>2 1</del>	Positivo	Negativo	Positivo	Negativo	Positivo	Negativo	
Positivo	Situazione ottimale		Situazione ottimale		Situazione ottimale		
Negativo							

Matrice rapporti CCN e Margine di Tesoreria

	2016		20	17	2018		
N <del>aces</del>	Positivo	Negativo	Positivo	Negativo	Positivo	Negativo	
Positivo	Situazione ottimale		Situazione ottimale	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	Situazione ottimale		
Negativo							

## Analisi risultati economici

	2015		2016			2017	2018		
	€	% change	€	% change	€	% change	€	% change	
Ricavi delle vendite	2.876.483	-	2.627.093	-8,7%	<b>2.883.852</b>	+9,8%	<b>3.432.289</b>	+19,0%	
Valore della Produzione	2.922.798		<b>2.722.277</b>	-6,9%	<b>2.945.654</b>	+8,2%	<b>3.457.706</b>	+17,4%	
Margine Operativo Lordo (Mol)	251.725	-	<u>274.771</u>	+9,2%	<b>220.534</b>	-19,7%	₹ 151.139	-31,5%	
Risultato Operativo (Ebit)	125.295		<b>132.483</b>	+5,7%	<b>127.979</b>	-3,4%	<b>29.306</b>	-77,1%	
Risultato ante-imposte (Ebt)	120.186	-	<b>132.701</b>	+10,4%	<b>127.329</b>	-4,0%	<b>26.770</b>	-79,0%	
Utile netto	63.019		<b>2.501</b>	+46,8%	₹ 85.342	-7,7%	₹ 6.105	-92,8%	

# Analisi Costi di gestione

	2015 2016			2016		2017				2018		
	€	% ricavi	% var. incid.	€	% ricavi	% var. incid.	€	% ricavi	% var. incid.	€	% ricavi	% var. incid.
Acquisti di merci	650.83 3	22,6 %	-	591.975	22,5 %	-0,1%	668.494	23,2	+0,6%	714.911	20,8%	-2,4%
Acquisti di servizi	1.506.9 65	52,4 %	2	1.395.99 0	53,1 %	+0,7%	1.575.99 9	54,6 %	+1,5%	1.872.235	54,5%	-0,1%
Godimento beni di terzi	52.024	1,8%		34.446	1,3%	-0,5%	33.919	1,2%	-0,1%	34.832	1,0%	-0,2%
Oneri diversi di gestione	52.643	1,8%	-	29.414	1,1%	-0,7%	42.475	1,5%	+0,4%	51.537	1,5%	+0,0%
Costi del personale	404.85 7	14,1 %	T.	396.493	15,1 %	+1,0%	406.999	14,1 %	-1,0%	628.872	18,3%	+4,2%
Totale Costi Operativi	2.667.3 22	92,7 %	-	2.448.31 8	93,2 %	+0,5%	2.727.88	94,6	+1,4%	3.302.387	96,2%	+1,6%
Ammortamenti e accantonamenti	126.43 0	4,4%	-	142.288	5,4%	+1,0%	92.555	3,2%	-2,2%	121.833	3,5%	+0,3%
Oneri finanziari	5.286	0,2%	-	1	0,0%	-0,2%	864	0.0%	+0.0%	2.951	0,1%	+0,1%
Altri costi non operativi	0	0,0%		0	0,0%	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%	0,0%
Totale Altri Costi	131.71 6	4,6%	2	142.289	5,4%	+0,8%	93.419	3,2%	-2,2%	124.784	3,6%	+0,4%

# Rendiconto finanziario OIC 10

Variazioni del capitale circolante netto

	2016	2017	2018
	€	€	€
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (Metodo indiretto)	S		
Utile (perdita) dell'esercizio	92.501	85.342	6.105
Imposte sul reddito	40.200	41.987	20.665
Interessi passivi/(interessi attivi)	(218)	650	2.536
(Dividendi)	0	0	0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0	0
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e	-	~	U
plus/minusvalenze da cessione	132.483	127.979	₹ 29.306
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto			
Accantonamenti ai fondi	56.165	21.110	28.301
Ammortamenti delle immobilizzazioni	83.283	80.350	121.833
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	23.005	12.205	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0	0
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	162.453	113.665	150.134

Decremento/(incremento) delle rimanenze	(812)	(2.766)	4.179
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(69.191	45.464	(500.471)
Decremento/(incremento) dei debiti vs fornitori	62.011	65.978	15.159
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	7.660	905	CONTRACTOR CONTRACTOR
Decremento/(incremento) ratei e risconti passivi	(1.270)	2.444	(11.112) 18.449
Altre variazioni del capitale circolante netto	(59.784	19.388	98.346
	(61.386	£3.500	J6.540
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	)_	131.413	(375.450)
Altre rettifiche			
Interessi incassati/(pagati)	218 (40.200	(650)	(2.536)
(Imposte sul reddito pagate)	)	(41.987)	(20.665)
Dividendi incassati	0	0	0
(Utilizzo fondi)	(77.761		
(Othizzo folial)	(117.74	(21.946)	(3.864)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	3)	(64.583)	(27.065)
		A	W
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	115.807	308.474	(223.075)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento			
Immobilizzazioni materiali			
(Investimenti)	(48.699	(17.518)	(40F 20C)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	)	(17.318)	(495.206)
Immobilizzazioni immateriali	U	U	0
(Investimenti)	0	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	******	2020	1 TO
	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	(12.000		
(Investimenti)	(12.000	(12.012)	(13.090)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	Ó	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate			(12)
(Investimenti)	0	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0	0
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide			
	(60.699	4	No.
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	)	(29.530)	(508.296)
C. Flussi finanziari derivanti all'attività di finanziamento			
Mezzi di terzi			
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0	0
Accensione finanziamenti	0	0	470.000
Rimborso finanziamenti	0	0	0
Mezzi propri			
Aumento di capitale a pagamento	0	0	2
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	0	(1)	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	0	<b>(1)</b>	470.002
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	55.108	278.943	(261.369)
Disponibilità liquide al 1 gennaio	652.217	707.325	986.268
Disponibilità liquide al 31 dicembre	707.325	986.268	724.899

	2016	2017	2018
4 114 7	€	€	€
Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	132.48 3	127.979	<b>29.306</b>
% change	528	-3,4%	-77,1%
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	162.45 3	113.665	150.134
% change		-30,0%	+32,1%
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN  % change	(61.386 )	131.413	(375.450)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(117.74	+314,1%	-385,7%
% change	3)	(64.583) +45,1%	(27.065) +58,1%
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	115.80	dh	W
% change	7	308.474 +166,4%	(223.075) -172,3%
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(60.699 )	(29.530)	(508.296)
% change	-	+51,4%	-1.621,3%
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	0	<b>(1)</b>	470.002
% change	В	-100,0%	+47.000.300, 0%
Disponibilità liquide al 31 dicembre	707.32 5	986.268	724.899
% change	-	+39,4%	-26,5%

### La Società ha:

- impostato la propria organizzazione alla luce delle nuove disposizioni previste dall'art. 6, comma 2 del D.Lgs. 175/2016, tenendo altresì conto delle possibilità di integrazione degli strumenti di governo societario;
- impostato un sistematico controllo di gestione teso a monitorare nel continuo gli indicatori andamentali aziendali. In precedenza sono stati riportati i principali indicatori economici, patrimoniali e finanziari relativi all'anno 2018. Gli indicatori sono sostanzialmente positivi e mostrano il perdurare di una situazione di equilibrio. E' in corso di ulteriore implementazione il sistema informatico di elaborazione dati di bilancio, al fine di definire e rilevare delle "soglie di allarme", intendendosi per tali situazioni di superamento anomalo dei parametri fisiologici di normale andamento, tali da ingenerare situazioni di potenziale rischio aziendale meritevole di approfondimento e attenta valutazione da parte degli organi societari.

## Le altre informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice Civile

Si riportano le altre informazioni richieste ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428 del codice civile.

### Attività di ricerca e sviluppo

Voce non presente in quanto non necessaria allo svolgimento delle attività.

Rapporti con le imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime

La società non detiene alcuna partecipazione in altre società e pertanto non vi sono né imprese collegate né imprese controllate. In senso stretto non vi sono neanche imprese controllanti. Purtuttavia va ricordato che la società è controllata dal Comune di Terranuova Bracciolini (AR).

Nella nota integrativa sono riportati i ricavi ed i costi imputabili alle parti correlate.

Si conferma che non vi sono state variazioni degli azionisti nel corso dell'esercizio.

Numero e valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, anche per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona, con indicazione della parte di capitale corrispondente.

Fattispecie non presente.

Numero e valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona, con indicazione della corrispondente parte di capitale, dei corrispettivi e dei motivi degli acquisti e delle alienazioni.

Fattispecie non presente.

#### L'evoluzione prevedibile della gestione 2019-2021

In conformità allo statuto, verrà posto all'approvazione dell'assemblea insieme al progetto di bilancio 2018, il Documento Programmatico Triennale 2019/2021 nel quale sono illustrati gli obiettivi di breve-medio-lungo periodo e le attività che si ipotizza di svolgere nel prossimo triennio. L'approvazione di tale documento rappresenta il punto fermo regolatore delle linee di azione nella gestione.

### Uso da parte della società di strumenti finanziari

L'eventuale uso di strumenti finanziari è del tutto irrilevante per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. La società non ha alcuna operazioni finanziaria in essere, salvo una polizza assicurativa di accumulo risorse per far fronte all'impegno del TFR ed un prestito chirografo bancario finalizzato all'acquisto degli scuolabus nell'ambito degli impegni presi con il relativo contratto di servizio. Non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

### Le sedi secondarie

La società non ha sedi secondarie.

### Altro

Non vi sono stati danni causati all'ambiente, sanzioni o pene definitive inflitte alla società per reati o danni ambientali, emissioni gas ad effetto serra ex legge 316/2004.

Ai sensi del D.Lgs. 32/2007 si precisa che non vi sono stati morti sul lavoro, infortuni gravi o addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

## Gli adempimenti in materia di anticorruzione e trasparenza

L'Assemblea dei soci del 27/02/2019 ha approvato il Piano Triennale Prevenzione della Corruzione 2018/2020 riconfermando anche la Sig.ra Paola Marchionni responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Sono stati effettuati nei termini di Legge gli invii delle comunicazioni all'ANAC e le pubblicazioni nella Sezione Società Trasparente – (Altri contenuti – Anticorruzione) del sito istituzionale a cui si rinvia per maggiori dettagli.

\*\*\*\*

L'organo amministrativo invita i Signori Soci:

- ad approvare il bilancio chiuso al 31.12.2018 e la relazione che lo accompagna;
- di destinare l'utile dell'esercizio a patrimonio netto nei termini di legge e di statuto.

Terranuova Bracciolini, lì 29/03/2019

L'Amministratore Unico Dr. Riccardo Panichi